



www.tursib.ro
CS 2.541.370 lei

S.C. TURSIB S.A.

str. Munchen, nr. 1, Sibiu, Romania

tel.: 0269 / 426100; fax: 0269 / 210771 E-mail : office@tursib.ro

Nr.Reg.Com.: J32/1024/1998; Cod fiscal: RO 789401

Cont BRD-Agenția Emil Cioran Sibiu: RO25BRDE330SV47907113300

Operator date cu caracter personal înregistrat cu nr. 18755



NOTA DE FUNDAMENTARE

Nivelul realizat al indicatorilor de performanta la Contractele de mandat ai Directorului general, Directorului economic si administratorilor neexecutivi, respectiv:

I Indicatori de performanta financiari

II Indicatori de performanta operationali nefinanciari

III Indicatori de performanta specifici activitatii

IV Indicatori de performanta specifici activitatii de guvernanta corporativa

la data de 30.09.2026

II. Constatari

1 INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANCIARI DIRECTORI

1.1 Rata cheltuielilor de capital

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Rata cheltuielilor de capital*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Cheltuieli de capital} / \text{Total active}) * 100$	$\geq 0,03\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind *Rata cheltuielilor de capital* este de 0,45%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$((469.380,06 + 11.985,00 + 23.671,00 + 89.255,57) / 109.597.548 + 22.746.980 + 777.705) * 100 = 594.291,63 / 133.122.233$	0,45%	100%

1.2 Lichiditatea imediată/ Test Acid

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Lichiditatea imediată/ Test Acid*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Active circulante} - \text{Stocuri} / \text{Datorii curente}) (< 1 \text{ an})$	$\geq 0,80$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind *Lichiditatea imediată/ Test Acid* este de 1,25, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(22.746.980 - 1.116.577) / 17.282.677$	1,25	100%

1.3 Levierul

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Levierul**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Datorii totale/Active totale	>0 - <1

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Levierul** este de 0,13, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(17.282.677 + 260.870) / (109.597.548 + 22.746.980 + 777.705)$ $= 17.543.547 / 133.122.233$	0,13	100%

1.4 Rata de rotație a activelor

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rata de rotație a activelor**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Cifra de afaceri netă/Valoarea medie a tuturor activelor	$\geq 0,31$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Rata de rotație a activelor** este de 0,30, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$((40.931.150 / (108.726.128 + 109.597.548 + 34.972.050 + 22.746.980 + 469.031 + 777.705) / 2))$ $= 40.931.150 / 138.644.721$	0,30	96,77%

1.5 Rata de rotație a stocurilor

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rata de rotație a stocurilor**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Cifra de afaceri netă/Valoarea medie stoc	$\geq 29,67$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Rata de rotație a stocurilor** este de 35,55, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(40.931.150 / (1.186.021 + 1.116.577) / 2) = 40.931.150 / 1.151.299$	35,55	100%

1.6 Marja netă a profitului

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Marja netă a profitului**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Profit net} / \text{Cifra de afaceri netă}) * 100$	$\geq 0,17\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Marja netă a profitului** este de 10,42 %, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(4.266.949/40.931.150)*100$	10,42%	100%

1.7 Rata de creștere a cifrei de afaceri nete

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rata de creștere a cifrei de afaceri nete**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$((\text{Cifra de afaceri netă an curent} - \text{Cifra de afaceri netă an precedent}) / \text{Cifra de afaceri netă an precedent}) * 100$	$\geq 2,48\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Rata de creștere a cifrei de afaceri nete** este de 2,61%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$((40.931.150-39.890.587)/39.890.587)*100$	2,61%	100%

1.8 Rata de creștere a profitului net/diminuare a pierderii

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rata de creștere a profitului net/diminuare a pierderii**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$((\text{Profit net perioadă curentă} - \text{Profit net perioadă precedentă}) / \text{Profit net perioadă precedentă}) * 100$	$\geq 3,77\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Rata de creștere anuală a profitului net** este de 16,57%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$((4.266.949-3.660.290)/3.660.290)*100$	16,57%	100%

2. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANCIARI

2.1 Consumul de energie MWh

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Consumul de energie**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
<i>Reducerea procentuala anuala a consumului total de energie</i>	$\leq -1,30\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Consumul de energie** este de -10,80%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(23.265,44-26.082,94)/26.082,94*100$	-10,80%	100%

2.2 Emisiile din domeniul de aplicare 1

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Emisiile din domeniul de aplicare 1**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
<i>Reducerea procentuala anuala a emisiilor directe generate de instalatiile companiei</i>	$\geq -1,20\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Emisiile din domeniul de aplicare 1** este de -10,66%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(5.426,02-6.073,28)/6.073,28*100$	-10,66%	100%

Având în vedere că semnul „ $\geq$ ” nu reflectă în mod corespunzător obiectivul de reducere procentuală anuală a emisiilor directe generate de instalațiile companiei, s-a considerat necesară utilizarea semnului „ $\leq -1,20\%$ ”, pentru a asigura concordanța dintre pragul indicatorului și obiectivul de reducere a emisiilor.

2.3 Rata de retenție a clienților

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rata de retenție a clienților**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
<i>(Număr de clienți – Număr de clienți noi)/Număr de clienți an precedent)*100</i>	$\geq 55,00\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Rata de retenție a clienților** este de 100,00%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$((78.939-6.148)/72.791)*100$	100,00%	100,00%

2.4 Scor de satisfacție a clienților

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Scor de satisfacție a clienților**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
<i>(Total număr evaluări de 4 și 5 /Total număr evaluări) *100</i>	$\geq 46,00\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind *Scor de satisfacție clienți* este de 46,49%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(172/370)*100$	46,49%	100%

2.5 Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților

Sef departament Tehnic, prin adresa nr. 2081/21.04.2026 confirma faptul ca entitatea are instituit un sistem de siguranta a angajatiilor.

Calcul indicator	Tinta indicator planificat
<i>Verificarea existentei, aplicarii si actualizarii sistemului</i>	Da

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind *Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților* este realizat respectiv:

Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
Da	100%

In vederea verificarii indicatorului „Instituirea unui sistem de siguranta a angajatiilor”, au fost puse la dispozitie de catre Departamentul Tehnic urmatoarele documente justificative:

- ✓ Planul de revizii si reparatii al infrastructurii, aprobat de conducerea societatii si înregistrat sub nr. 479/27.01.2026, in cadrul caruia sunt evidentiata, pe luni, realizarile aferente activitatilor planificate;
 - ✓ Contractul privind prestarea serviciilor de paza si protectie pentru anul 2026, incheiat cu SGPI SECURITY FORCE SRL și înregistrat sub nr. 556/22.01.2026;
 - ✓ Raportul privind planificarea și evidența echipamentelor de măsurare și monitorizare.
- Documentele prezentate au fost avute in vedere in cadrul verificarii, in raport cu cerintele indicatorului si cu informatiile consemnate in cuprinsul acestora.

2.6 Număr de instruiți în materie de siguranță

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Număr de instruiți în materie de siguranță*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat	Nivel realizat	Grad de indeplinire indicator
<i>Numărul total de instruiți realizate anual</i>	≥ 4	13	100%

Nr. crt	Tip instruiți in materie de siguranta	Sem. I	Trim. II	Tri. III
1	Instruiți SSM (Sanatate si Securitate in Munca)	1+1		1+1+1
2	Instruiți SU (Situatii de Urgenta)	1+1	1	1+1
3	Instruiți privind siguranta circulatiei	1		1+1
	TOTAL	5	1	7

2.7 Frecvența vatamarilor grave

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Frecvența vatamarilor grave*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$((\text{Numărul de accidente grave} * 1.000.000) / \text{Numărul})$	0

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Frecvența accidentelor grave** este de 0, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$((0 * 1.000.000) / 618.151))$	0	100%

2.8 Ponderea componentei fixe in remuneratia administratorilor

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Ponderea componentelor fixe in remuneratia administratorilor**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare an curent} / \text{Valoarea totală a pachetului de remunerare an curent}) * 100$	66,67%

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Ponderea componentelor fixe** este de 100,00%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(328.320 / 328.320) * 100$	100,00%	100%

2.9 Valoarea totala a pachetului de remunerare

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Valoarea totală a pachetului de remunerare**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$\text{Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare} + \text{Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare}$	conform legii

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Valoarea totală a pachetului de remunerare** este de 328.320 lei, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$181.320 + 147.000 + 0 + 0$	328.320	conform legii

2.10 Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta **Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor**

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Rapoartele anuale de control intern si management al riscurilor	Da

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor**, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
Hotararea Consiliului de Administratie nr. 17/19.05.2026	Da	100%

Raportul aferent trimestrului I		
Raportul aferent trimestrului II		

2.11 Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanță - **Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$\frac{\text{Numărul de angajați cu echivalent normă întreaga an curent} - \text{Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă an precedent}}{\text{Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă an precedent}}$	monitorizare

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului** este de -8 persoane, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
57-65	-8 persoane	monitorizare

2.12 Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanță - **Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$\frac{((\text{Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin} - \text{Salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin}) / \text{Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin}) * 100}{100}$	≤ 0

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin** este de 0,00%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
5.350	0,00%	100%

3. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚA SPECIFICI ACTIVITĂȚII

3.1 Cost operational/km

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanță - **Cost operational/km**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$\frac{\text{Cheltuieli operationale} / \text{km efectivi}}{\text{km efectivi}}$	$\leq 13 \text{ lei/km}$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Cost operational/km** este de 12,09, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$((74.641.938,70 - 175.026,09 - 591.044,50) / 6.111.197,84)$	12,09	100%

3.2 Rata cheltuieli/venit

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rata cheltuieli/venit**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Cheltuieli totale realizate} / \text{Venituri totale realizate}) * 100$	$\leq 100\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Rata cheltuieli/venit** este de 97,23%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$((74.641.938,70 / 76.770.690,55) * 100$	97,23%	100%

3.3 Gradul de realizare a veniturilor bugetate

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Gradul de realizare a veniturilor bugetate**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Venituri realizare} / \text{Venituri bugetate}) * 100$	$\geq 90\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Gradul de realizare a veniturilor bugetate** este de 98,41%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$((76.770.690,55 / 78.013.000) * 100$	98,41%	100%

3.4 Cresterea veniturilor din bilete si abonamente

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Cresterea veniturilor din bilete si abonamente**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$((\text{Venituri an curent} - \text{Venituri an precedent}) / \text{Venituri an precedent}) * 100$	$\geq 3,00\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Cresterea veniturilor din bilete si abonamente** este de 17,35%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$((13.949.802,58 - 11.886.941,80) / 11.886.941,80) * 100$	17,35%	100%

3.5 Ponderea vehiculelor cu energie verde in flota

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Ponderea vehiculelor cu energie verde in flota**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Numarul vehiculelor cu energie verde} / \text{Total autobuze operationale}) * 100$	$\geq 35,00\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Ponderea vehiculelor cu energie verde in flota** este de 44,25, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
50/113	44,25	100%

3.6 Gradul de realizare a investitiilor

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Gradul de realizare a investitiilor**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Investitii realizate} / \text{Investitii planificate}) * 100$	$\geq 85,00\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Gradul de realizare a investitiilor** este de 64,49%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(6.579.852,25 / 10.202.939,47) \times 100$	64,49%	75,87%

3.7 Vechimea medie a flotei

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Vechimea medie a flotei**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$\text{Media aritmetica a vechimii vehiculelor operationale}$	≤ 8 ani

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Vechimea medie a flotei** este de 5,25, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
787/150	5,25	100%

3.8 Cresterea numarului de calatori transportati

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Cresterea numarului de calatori transportati**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$((\text{Numarul de calatori transportati in anul curent} - \text{Numarul de calatori transportati in anul precedent}) / \text{Numarul de calatori transportati in anul precedent}) * 100$	$\geq 2,00\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Cresterea numarului de calatori transportati** este de 9,82%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$((14.908.370-13.575.520)/13.575.520)*100$	9,82%	100%

ANUL	TRIM. I	TRIM. II	TRIM. III	TRIM. IV	TOTAL
2025	4.502.826,00	4.642.648,00	4.430.046,00		13.575.520,00
2026	4.688.328,00	5.261.716,00	4.958.326,00		14.908.370,00

3.9 Gradul mediu de punctualitate

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Gradul mediu de punctualitate**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Numarul de curse efectuate la timp} / \text{Total curse efectuate}) * 100$	$\geq 90,00\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Gradul mediu de punctualitate** este de 94,14, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(473.948/2)/(503.462/2) = 236.974/251.731$	94,14%	100%

3.10 Rata fluctuatiei de personal

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rata fluctuatiei de personal**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Numarul de angajati plecati din societate} / \text{Numarul mediu de salariati}) * 100$	$\leq 15,00\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Rata fluctuatiei de personal** este de 8,91, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(36/404) \times 100$	8,91%	100%

Indicatori cheie de performanta administratori neexecutivi

1. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANCIARI

1.1 Rata lichiditatii curente

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rata lichiditatii curente**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$\text{Active curente (circulante)}/\text{Datorii curente}$	$\geq 1,00$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Rata lichiditatii curente** este de 1,31, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
22.746.980/17.282.677	1,31	100%

1.2 Raportul dintre datorie/EBITDA

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Raportul dintre datorie/EBITDA**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Datorii Totale/EBITDA	>0

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Raportul dintre datorie/EBITDA** este de 1,40, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(17.282.677 + 260.870) / (4.266.949,35 + 560.150,35 + 442.888 + 7.247.352) = 17.543.547 / 12.517.339,70$	1,40	100%

1.3 Rata de rotație a creanțelor

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rata de rotație a creanțelor**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Cifra de afaceri netă / (Creanțe la începutul perioadei curente + Creanțe la finalul perioadei anterioara / 2)	≥2,61

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Rata de rotație a creanțelor** este de 3,43, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$((40.931.150 / (10.671.491 + 13.187.751) / 2)) = 40.931.150 / 11.929.621$	3,43	100%

1.4 Rentabilitatea capitalului propriu

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rentabilitatea capitalului propriu**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
(Profit net/Capital propriu) * 100	≥1,43%

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Rentabilitatea capitalului propriu** este de 3,73%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(4.266.949,35/114.256.061)*100$	3,73%	100%

1.5 Rentabilitatea activelor

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rentabilitatea activelor**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(Profit\ net/Total\ active)*100$	$\geq 0,22\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Rentabilitatea activelor** este de 3,21%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(4.266.949,35/133.122.233)*100$	3,21%	100%

2. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANCIARI

2.1 Reducerea emisiilor indirecte din domeniul de aplicare 2

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Reducerea emisiilor indirecte din domeniul de aplicare 2**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$Reducerea\ procentuala\ anuala\ a\ emisiilor\ indirecte\ provenite\ din\ energia\ achizitionata$	$\leq 1,90\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Reducerea emisiilor indirecte din domeniul de aplicare 2** este de -10,62%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(1.014,03-1.134,54)/1.134,54*100$	-10,62%	100%

2.2 Evolutia cotei de piata

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Evolutia cotei de piata**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(Vanzari\ societate\ /Total\ vanzari\ industrie\ clasificata\ conform\ CAEN)*100$	$\geq 0,85\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Evolutia cotei de piata** este de 0,71%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(40.931.150/5.800.000.000)*100$	0,71%	83,02%

2.3 Număr mediu de ore formare per angajat

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Număr mediu de ore formare per angajat**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
<i>Total număr ore de formare /Număr mediu de angajati</i>	≥ 18

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind *Număr mediu de ore formare per angajat* este de 16, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
(6.414/404)	15,86	88,20%

2.4 Ponderea membrilor independenți în consiliul de administrație

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Ponderea membrilor independenți în consiliul de administrație*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
<i>(Numărul total de membri independenți în CA /Numărul total de membri din CA)*100</i>	$>50,00\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind *Ponderea membrilor independenți în consiliul de administrație* este de 100,00%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(4/5)*100$	80,00%	100%

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(3/3)*100$	100,00%	100%

2.5 Ponderea componentelor variabile in remuneratia administratorilor neexecutivi

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Ponderea componentelor variabile in remuneratia administratorilor neexecutivi*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
<i>(Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare /Valoarea totală a pachetului de remunerare)*100</i>	0%

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind *Ponderea componentelor variabile in remuneratia administratorilor neexecutivi* este de 0,00%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(112.628/112.628)*100$	0%	0%

2.6 Numărul minim de reuniuni ale consiliului de administrație

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Numărul minim de reuniuni ale consiliului de administrație*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat	Nivel realizat	Grad de indeplinire indicator
<i>Numărul de reuniuni desfasurate in anul de raportare</i>	≥ 4 sedinte	5 sedinte	100%

Nr. crt.	Data sedinta CA
1	31.03.2026
2	23.04.2026
3	19.05.2026
4	10.06.2026
5	18.08.2026

2.7 Rata de participare la reuniunile CA

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rata de participare la reuniunile CA**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Participari efective} / \text{Participari posibile}) * 100$	100,00%

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Rata de participare la reuniunile CA** este de 100,00%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(15/15)*100$	100,00%	100%

2.8 Rata membrilor de sex feminin in CA

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rata membrilor de sex feminin in CA**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Număr femei în CA} / \text{Numărul total membri în CA}) * 100$	$\geq 33,33\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Rata membrilor de sex feminin in CA** este de 33,33%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(1/3)*100$	33,33%	100%

2.9 Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$\text{Numărul total de ore lucrate} / \text{Numărul anual de ore aferent unei norme întregi}$	monitorizare

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă** este de 413,20 ore, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$618.151/1.496$	413,20	monitorizare

2.10 Ponderea femeilor in conducerea superioara

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Ponderea femeilor in conducerea superioara**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Numarul de femei in conducerea superioara} / \text{Numarul total cadre de conducere superioara}) * 100$	$\geq 30,00\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Ponderea femeilor in conducerea superioara** este de 50,00%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(1/2) * 100$	50,00%	100%

2.11 Gradul de implementare a masurilor de control intern managerial

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Gradul de implementare a masurilor de control intern managerial**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Masuri implementate} / \text{Total masuri planificate}) * 100$	$\geq 90,00\%$

Nivelul realizat la trim. III 2026 al indicatorului privind **Gradul de implementare a masurilor de control intern managerial** este de 63,33%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(3,80/6) * 100$	63,33%	70,37%

DIRECTOR GENERAL,

Rus Ioan



INTOCMIT,
Rugan Viorica

